



Un Enfoque Sobre Preservación: Reposicionando La Vivienda Pública Hacia El Futuro

*Documento borrador (no definitivo)
Para comentario público
Marzo 29, 2007*



Autoridad De Vivienda De Boston
Un Enfoque Sobre Preservación
Reposicionando La Vivienda Pública Hacia El Futuro
--Documento borrador (no definitivo) para comentario público

Marzo 29 2007

BORRADOR

ANTECEDENTES:

La Autoridad de Vivienda de Boston (BHA) administra mas de 10.000 unidades de vivienda pública subsidiadas por el gobierno federal. Este portafolio carece de financiamiento de largo plazo para renovaciones y reparaciones. El capital proporcionado por el Departamento de Desarrollo Urbano y Vivienda (HUD) históricamente ha sido insuficiente para mantener y renovar estas unidades. La situación se ha agravado en la década pasada debido al alza en costos de construcción y al estancamiento o reducción de montos de capital, lo que ha severamente limitado la habilidad de la BHA de atender las necesidades físicas del portafolio. Un inventario de las necesidades de capital del portafolio de viviendas públicas de la BHA financiadas por el gobierno federal ha generado conclusiones preocupantes:

- Las necesidades de capital del portafolio de la BHA financiado por el gobierno federal son de aproximadamente \$500 millones en los próximos 5 años.
- La BHA recibe aproximadamente \$24 millones del programa Fondo de Capital de HUD—reducido de \$37 millones desde 1995. Como resultado de profundos cortes al subsidio operacional, la BHA ha tenido que desviar una porción significativa del capital aprobado para balancear su presupuesto operacional, el cual incluye mantenimiento, administración, electricidad, agua, calefacción, y servicios. Dejando solamente \$14 millones por año para trabajo de capital.
- Un déficit de \$29 millones del subsidio operacional federal desde 1995 aumenta la presión a las propiedades de la BHA y contribuye en forma significativa al aumento de necesidades de capital.
- Bajo el presente nivel de financiamiento llevara décadas para atender las necesidades urgentes de \$500 millones de capital de las propiedades federales de la BHA, y el continuo deterioro aumentara los costos de largo plazo de cada Conjunto Habitacional.

La BHA confronta necesidades de capital de esta magnitud en un momento en que HUD esta cambiando significativamente su enfoque del financiamiento de vivienda publica a nivel nacional. HUD esta implementando una nueva formula

de subsidio operacional que requiere que las autoridades de vivienda cambien su contaduría y presupuesto basado en cada Conjunto Habitacional, en contraposición a la formula actual de subsidio general a la autoridad. El nuevo foco de HUD basado en de cada Conjunto Habitacional limitara la flexibilidad de distribuir financiamiento entre diferentes Conjuntos Habitacionales. Cada Conjunto Habitacional deberá ser financieramente autosuficiente. La creciente brecha entre capital disponible y necesidad, sumada a los cambios en subsidios operacionales, ha impulsado a la BHA a llevar a cabo un proceso comprensivo de planeamiento de administración de sus activos.

Este proceso incluirá el análisis y evaluación de sitio por sitio en el contexto de todo el portafolio. Comenzamos cuantificando las necesidades inmediatas y de largo plazo de cada Conjunto Habitacional, y discutimos un plan físico de largo alcance basado en recursos disponibles. Las propiedades baldías fueron revisadas para identificar oportunidades de desarrollo o de generación de ingresos. Analizamos los más grandes Conjuntos Habitacionales—Charlestown, Mary Ellen McCormack, y Old Colony—para strategizar sobre como mantener estos Conjuntos Habitacionales a precios accesibles a pesar de sus grandes necesidades de capital.

La intención básica al evaluar varias estrategias para preservar el portafolio ha sido: a) Asegurar beneficios óptimos a los residentes y b) Mantenernos alineados con la misión de la BHA de proveer vivienda de buena calidad y costo accesible. Al considerar difíciles escenarios envolviendo venta, perdida de unidades de costo accesible, o postergación de inversión de capital, hemos considerado como estos escenarios impactaran las necesidades actuales y futuras de los residentes.

No existe formula mágica y desafortunadamente tampoco existe una estrategia que contemple todas las necesidades del portafolio completo. Pero la BHA ha identificado varias iniciativas claves que optimizarían recursos actuales y mejorarían la calidad de vida para los residentes. Estas iniciativas suplementarían las inversiones de capital destinadas a mejoramientos financiadas por el Fondo de Capital convencional. Algunas de estas iniciativas ya han sido discutidas por la comunidad y otras son nuevas. Tomadas en conjunto constituyen el *Enfoque Sobre Preservación* de la BHA.

En particular hemos considerado las estrategias siguientes para maximizar los recursos disponibles para estabilizar y mejorar el portafolio:

- Financiamiento a través de Bono de Capital para acelerar el acceso a capital para necesidades inmediatas
- Alianzas publico-privadas para obtener financiamiento para proyectos de re-desarrollo

- Contratos de Rendimiento de energía para nivelar financiamiento privado para sistemas de calefacción y agua caliente y otros mejoramientos relacionados con energía
- Venta o transferencia de propiedades si resulta en estabilización de la propiedad como vivienda de precio accesible bajo nuevo dueño, o provee recursos para crear o preservar viviendas de precio accesible en otros lugares

Esta propuesta es para comentario público y no es un documento final. **El próximo paso clave es establecer dialogo con los residentes de la BHA, asociados, reguladores y otros interesados para recibir comentarios y refinar este plan.**

Nota Sobre Unidades de Vivienda Publica Asistidas por el Estado:

Además de unidades asistidas por el gobierno federal la BHA posee y opera 2.000 unidades financiadas por el estado. Un proceso y plan separados serán desarrollados para el portafolio estatal, ya que estas unidades están sujetas a diferentes regulaciones y financiamiento. Hasta el punto que estamos informados sobre iniciativas financiadas por el estado las mismas son incluidas en el sumario mas abajo para que sean parte del proceso de dialogo comunitario.

INICIATIVAS CLAVE:

I. Programa Fondo de Capital

Todas las estrategias notadas abajo son intentos de complementar el presente Programa de Financiamiento de Capital (CFP) administrado por la BHA. El CFP provee \$24 millones anuales y continuara respondiendo a las necesidades físicas del portafolio en años venideros. Cada año la BHA publica un Pronunciamiento Anual y un Plan Quinquenal para estos fondos basado en las necesidades físicas prioritarias. Estos planes son revisados por los residentes y abiertos a comentario públicos cada año. El CFP es el cimiento del plan de preservación del inventario de vivienda pública, pero no es suficiente para responder a todas las necesidades del portafolio federal—de ahí las estrategias delineadas abajo. El reporte anual del CFP y el plan quinquenal forman parte del plan anual de la BHA, cuyo sumario esta disponible en la Biblioteca de Planeamiento de la BHA (52 Chauncy St., Boston 02111, piso 11), o en www.bostonhousing.org.

II. Programa de Financiamiento del Fondo de Capital

HUD permite a las autoridades de vivienda emitir bonos que serán pagados con subsidios futuros del CFP. Una porción del CFP anual que será recibido de HUD en años futuros puede destinarse a pagar el influjo de capital recibido del mercado de bonos hoy. Este es el Programa de Financiamiento del Fondo de Capital (CFFP).

La BHA ha comenzado el proceso de planeamiento del CFFP con el objetivo de emitir bonos en el otoño de 2007. La transacción deberá arrojar unos \$74 millones que serán destinados a mejoramientos de capital en los próximos 5 años. El servicio de la deuda de los bonos se cumplirá con los pagos del presupuesto anual del CFP por un periodo de 17 años comenzando en 2010. Existen costos asociados con esta transacción pero el beneficio es la obtención de fondos rápidamente. Primero, la suma total del procedimiento de los bonos hará posible mejoramientos de larga escala en los sitios más grandes de la BHA, los cuales no podrían llevarse a cabo con los presupuestos anuales del CFP. Segundo, estas reparaciones de larga escala disminuirán el deterioro de sitios claves, ahorrando dólares del CFP y asegurando el portafolio hacia el futuro. Realizar las reparaciones ahora con procedimientos del bono debe también resultar en una disminución de los costos operativos, ligando la inversión de capital a la necesidad de las propiedades de auto sostenerse financieramente, de acuerdo con la nueva regla de HUD. Los siguientes gastos (en figuras aproximadas) son proyectados bajo esta iniciativa:

<p>Charlestown</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reemplazo de baños y saneamiento • Crear ventilación en los baños • Terminación de baños • Reemplazar techos en 8 edificios • Reemplazo de puertas • Reemplazar ventanas en edificio de administración • Instalar sistema de seguridad 	<p>\$18.400,000</p>
<p>Mary Ellen McCormack</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reemplazo de baños y saneamiento • Crear ventilación en los baños • Terminación de baños • Arreglo o reemplazo de escalinatas y peldaños • Reemplazo de puertas • Reparación del exterior 	<p>\$18.400.000</p>
<p>Old Colony</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reemplazo de baños y saneamiento • Crear ventilación en los baños • Terminación de baños 	<p>\$14.000.000</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Reemplazo de puertas, mejoramiento de Seguridad 	
Varios Sitios de Ancianos <ul style="list-style-type: none"> • Renovación de alarmas de fuego • Renovación de elevadores 	\$5.000.000
Renovaciones relacionadas con ESCO (descrito en sección próxima)	\$6.600.000
Alocución de contingencia	\$6.294.768
Administración de proyecto	\$4.000.000
Revocación	\$1.520.000
Total	\$74.214.768

III. Contratación Rendimiento de Energía

HUD permite a las autoridades de vivienda entrar en contratos con ESCOs (compañías de servicio de energía) que proveen calefacción, ventilación y aire acondicionado (HVAC), plomería, electricidad, y otros mejoramientos relacionados con energía, en intercambio por una cuota derivada de los ahorros obtenidos como resultado de tales mejoramientos. Estos contratos le permiten a la autoridad de vivienda utilizar fondos del sector privado en lugar del escaso capital federal.

Como resultado de su edad e infraestructura energética insuficiente la BHA tiene costos energéticos muy altos—tanto como 50% del gasto total de las propiedades de la BHA. Los costos de la BHA de agua, electricidad, petróleo y gas totalizan \$40 millones anuales. Mejoramientos de la infraestructura energética y otras medidas de ahorro de energía pueden resultar en significantes reducciones de costo.

Bajo un Contrato de Rendimiento de Energía la BHA y HUD se comprometen a realizar pagos fijos a la ESCO sobre un determinado número de años basado en los costos actuales de energía, mientras que la ESCO se compromete a llevar a cabo mejoramientos y reparaciones que resultaran en ahorro energético.

(El contratista cubre el costo de los arreglos y gana la porción de ahorros en los gastos de energía generada por tales arreglos). Hasta el día de hoy la BHA ha completado 2 Contratos de Rendimiento de Energía por un valor de \$17 millones de financiamiento privado en 9 de sus desarrollos de vivienda. Actualmente se esta negociando un tercer contrato por \$45-50 millones en 14 sitios federales. Las mejoras no son solamente críticas en términos de sostener estos edificios pero también reducirán costos operacionales significativamente, lo cual beneficiara los desarrollos bajo las nuevas reglas de los subsidios operacionales

de HUD. La siguiente es una lista tentativa de sitios que recibirán reparaciones en sistemas de energía y saneamiento como parte de esta iniciativa, dependiendo del resultado de las negociaciones de los contratos:

Desarrollo	Magnitud
Bromley	Nuevo sistema descentralizado de calefacción y agua caliente, puesta al día de cañerías, tazas de alta eficiencia y bajo consumo de agua, iluminación exterior general, aislamiento, puertas de apartamentos
Charlestown	Nuevo sistema descentralizado de calefacción y agua caliente, puesta al día de cañerías, tazas de alta eficiencia y bajo consumo de agua, iluminación exterior general, aislamiento, puertas de apartamentos
Commonwealth	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, unificación de contadores de electricidad, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos
Franklin Field	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, unificación de contadores de electricidad, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos
Heath	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, unificación de contadores de electricidad, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos
Holgate	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, unificación de contadores de electricidad, reemplazo de barreras de vapor, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos, paneles foto-voltaicos montados en el techo
Lenox	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos. unificación de contadores de

	electricidad, reemplazo de barreras de vapor, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos, paneles foto-voltaicos montados en el techo
Old Colony	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, unificación de contadores de electricidad, reemplazo de barreras de vapor, tazas eficientes, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos,
Pasciucco	Controles de temperatura en los apartamentos, tazas eficientes, aislamiento, puertas de apartamentos
Roslyn	Nueva caldera y controles de temperatura en los apartamentos, tazas de alta eficiencia, iluminación general, aislamiento, puertas de apartamentos
Torre Unidad	Controles de temperatura en los apartamentos, tazas de alta eficiencia, iluminación exterior general, aislamiento, puertas de apartamento, sistema combinado de electricidad y calefacción
Washington Beech	Tazas de alta eficiencia, iluminación exterior general eficientes, aislamiento, puertas de apartamentos, paneles foto-voltaicos montados en el techo
Washington Street	Reemplazo de barreras de vapor, tazas de alta eficiencia, iluminación exterior, general, insolación, puertas de apartamentos
Whittier	Nuevos sistemas de calefacción y agua calientes descentralizados, mejoramiento de cañería, tazas de alta eficiencia, iluminación exterior general, aislamiento, puertas de apartamentos
Total	\$45-50 millones

IV. Re-desarrollo de Financiamiento Mixto

Financiamiento mixto es el modelo del programa HOPE VI de HUD. Este programa puede transformar todo un Conjunto habitacional de vivienda pública y su barrio circundante por medio de financiamiento incluyente de fondos de capital para vivienda pública, otros recursos de gobiernos estatal y local, y créditos de impuestos para desarrollo de vivienda para población de bajos ingresos, lo cuales generan capital privado. Una estrategia de financiamiento mixto hace posible re-desarrollo en gran escala pero requiere muchos recursos. Además de procurar fondos gubernamentales en gran demanda, la BHA debe invertir en personal, planeamiento, reuniones de residentes y demás participantes de este esquema, mudanzas temporarias, y alianzas publico-privadas.

La BHA ha completado más de \$500 millones en re-desarrollos de financiamiento mixto en la última década con 80% de los fondos proviniendo de afuera de la BHA. Acabamos de terminar nuestro cuarto re-desarrollo de financiamiento mixto en Maverick Gardens, el cual se suma a esfuerzos similares completos en Misión Main, Orchard Park, y West Broadway, creando más de 1.500 unidades de nueva vivienda.

La presente prioridad de re-desarrollo de la Autoridad es Franklin Hill, proyectado a costar \$91 millones. En este momento se está progresando en la demolición para transformar un súper-complejo de 366 unidades en severo decaimiento en una atractiva comunidad de 315 unidades individuales y edificios de altura media. El proyecto ha recibido apoyo significativo de la Ciudad, el Estado, HUD, y el sector privado. La Primera Fase, consistente de 114 unidades, será completada en el verano 2008, seguida de fases futuras.

A través de estos desarrollos la BHA se ha convertido en líder nacional en rehabilitación de vivienda pública. Futuros proyectos de financiamiento mixto están limitados por la disponibilidad de créditos de impuestos y financiamiento estatal y local.

Los próximos re-desarrollos propuestos por la BHA son Washington-Beech y Orient Heights, sujetos a la disponibilidad de fondos. Estos sitios poseen necesidades particulares y presentan oportunidades que los hacen los mejores candidatos para re-desarrollo.

- **Washington-Beech** El Conjunto Habitacional Washington-Beech, en Roslindale ha ocupado un lugar alto en la lista de prioridades por más de una década debido a su condición física. El sitio padece serio deterioro y los inquilinos han sufrido inconvenientes generados por reparaciones de corto plazo sin el beneficio de planeamiento de largo alcance. Cuando los fondos de HOPE VI no fueron aprobados para este sitio en 1997-98 la BHA enfocó sus esfuerzos de re-desarrollo en otros sitios tales como Maverick y Franklin Hill. Al presente Washington-Beech se ha establecido como prioridad basada en necesidad, factibilidad y ubicación, y

buscaremos fondos federales, estatales y de la Ciudad para ayudar su revitalización. El tamaño del sitio, 265 unidades, lo hace mucho más factible para re-desarrollo que varios de nuestros sitios más grandes. En 2007 la BHA comenzara un proceso de planeamiento total para este sitio con el objetivo de comenzar construcción en 2010.

- **Orient Heights** Es la prioridad de desarrollo del portafolio estatal de la BHA. Este sitio padece serios problemas debido a su antigua infraestructura, deterioro de los edificios y del sitio, y topografía desafiante. El re-desarrollo incluiría reemplazo de viviendas públicas, unidades de alquiler moderado, y oportunidades de propiedad de vivienda. La BHA ha estado trabajando con funcionarios del estado para crear legislación que habilite la emisión de bonos para financiar vivienda pública estatal. Planeamiento más intensivo sobre Orient Heights tendría lugar sujeto a la autorización de suficientes fondos por la legislatura.

La BHA evalúa oportunidades de desarrollo en su sitios mas grandes: Charlestown, Old Colony y MaryEllen McCormack, los cuales en total necesitan \$150 millones de capital, y representan mas de 40% de las unidades federales familiares. Re-desarrollo en cualquiera de estos sitios llevaría años de planeamiento y acumulación de recursos, y discusiones políticas debido a la magnitud del proyecto. La BHA continuara desarrollando planes para la centralización de de uno o mas de estos sitios hacia el futuro, al mismo tiempo que continua avanzando las iniciativas de corto plazo descritas en este plan. Compartiremos mas conceptos para discusión publica cuando sean disponibles. Mientras tanto, estos sitios se beneficiaran significativamente de los proyectos ESCO y CFFP.

V. Alojamiento Asistido

Un edificio de alojamiento asistido perteneciente al portafolio federal de viviendas para ancianos será desarrollado utilizando financiamiento mixto. En el portafolio de 36 desarrollos de vivienda para lisiados y ancianos (aproximadamente 3.700 unidades) de la Autoridad De Vivienda De Boston (BHA) los ancianos se vuelven más frágiles como resultado de mayor longevidad, y necesitan más servicios. Muchas alternativas de alojamiento asistido han emergido en Boston pero muy pocas para ancianos de muy bajos recursos. Subsidios operativos de vivienda pública combinados con otros recursos pueden ofrecer un mecanismo clave para financiar creativamente alojamiento asistido de bajo costo.

La BHA desea ampliar oportunidades de vivienda para su población de ancianos y en general para familias de avanzada edad y de bajos ingresos proveyendo unidades de alojamiento asistido. Exploraremos la posibilidad de convertir un edificio de ancianos y lisiados—o parte del mismo—a alojamiento asistido, o construir un nuevo edificio con tal fin en propiedad de la BHA.

La BHA esta procurando asistencia técnica para un estudio de factibilidad para esta iniciativa. El estudio considerara lo siguiente:

- Evaluación de los edificios existentes de alojamiento de ancianos para conversión optima a alojamiento asistido, y comparar esta evaluación con un análisis de nueva construcción de alojamiento asistido.
- Estimar las necesidades de los residentes de la BHA para determinar el grado de interés, necesidad, y factibilidad de mudar inquilinos a unidades de alojamiento asistido.
- Desarrollar un plan para crear alojamiento asistido que sea atractivo, bien administrado, que refleje la visión de los residentes, y provea un espectro de servicios a una diversa comunidad de ancianos.

VI. Financiamiento De Conjuntos Habitacionales De Vivienda Para Ancianos Y Lisiados A Través De Certificados de Sitio-Base

Certificado Sitio-Base significa Asistencia Electiva De Vivienda—tal como la Sección 8—ligada a un apartamento o edificio, diferente de certificados individuales otorgados a familias. El Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) permite a autoridades de vivienda ligar a proyectos hasta 20% de los certificados que la autoridad administra. Para la BHA esto significa que 2,400 certificados—de un total de 12.000—pueden ligarse a apartamentos o edificios.

Históricamente la BHA ha hecho disponibles Certificados de Sitio-Base a Conjuntos Habitacionales de costo moderado privados. Pero la Autoridad puede reservar nuevos Certificados Basados En Proyectos para sus propios propósitos. Puede remover algunas de sus unidades del programa de vivienda pública y aplicar subsidios provenientes de Certificados de Sitio-Base a tales unidades. Estamos empleando esta estrategia en Franklin Hill, donde 66 de las 315 nuevas unidades serán subsidiadas por Certificado de Sitio-Base Sección 8. Esta estrategia posee el beneficio adicional de permitirle a la BHA aplicar por certificados de reemplazo por unidades convertidas, lo cual significa que la unidad es preservada a costo moderado con Certificado en Sitio-Base, mientras que la BHA recibe un Certificado móvil adicional por cada unidad convertida.

Principales candidatos para esta aplicación son los proyectos para ancianos y lisiados, porque las regulaciones que gobiernan los Certificados en Sitio-Base permiten ligar 100% de las unidades para ancianos y lisiados en lugar de 25% en el caso de Conjuntos Habitacionales para familias. La ventaja de los certificados es que típicamente proveen mas dinero para reparaciones al dueño de la propiedad que los subsidios operacionales a viviendas publicas. Como ejemplo, en 2005 la unidad promedio de la BHA recibió \$875 por mes (alquiler mas subsidios federales operacionales y de capital); el precio promedio en el mercado de las unidades de Sección 8 era \$1.243 (alquiler mas subsidio).

La BHA propone iniciar aplicaciones para transferir unas 500 unidades de vivienda para ancianos y lisiados a Certificados Basados En Proyectos a 2 sitios durante los próximos 3 años.

Residentes de Conjuntos Habitacionales convertidos a Certificados de Sitio-Base serán protegidos de varias maneras. El alquiler se mantendrá comparable a 30% de ingreso bruto ajustado. Las unidades convertidas serán prioridad dentro del portafolio de Certificados de Sitio-Base (CBP) en cuanto a extensión. La BHA también permitirá a aquellos que deseen permanecer en vivienda pública transferirse a otro sitio de la BHA previamente a la conversión, y transferirse en ciertas emergencias a otra unidad de la BHA como hemos hecho en los sitios HOPE VI. Además, un residente de CBP es elegible para aplicar para certificados basados en residentes si así lo prefiere.

Usando Certificados de Sitio-Base en una porción de nuestro portafolio de unidades de ancianos asegurara estas propiedades como vivienda accesible disponible a la población de más bajos ingresos de la ciudad, y al mismo tiempo proveerá mucho más recursos para mejoras de capital que si los edificios permanecieran como viviendas publicas. Anticipamos que por cada sitio que participe de este proceso habrá suficientes recursos generados por la Sección 8 y el alquiler para sostener una cuenta para financiar necesidades futuras de capital.

Este proceso envolverá la transferencia de algunos de los sitios para ancianos de la BHA a una entidad separada controlada por la BHA para evitar las regulaciones que gobiernan la vivienda pública. Esto no significa que los residentes perderían sus viviendas de precio módico, sino que se transfiere la vivienda pública a Certificados de Sección 8 Basados En Proyectos.

Esta iniciativa será examinada a través de un extenso proceso publico relacionado con nuestro Plan de Agencia y con lo requerimientos de la aplicación para disposiciones.

PRÓXIMOS PASOS:

El próximo paso clave en el proceso de planeamiento es un dialogo entre residentes, reguladores, socios, y otras partes afectadas para recibir ideas y refinar las estrategias sumariadas en este reporte.

Lo mas importante es que nos reuniremos con la Junta de Consejo de la BHA, el Comité Monitor, y organizaciones locales de inquilinos para revisar las estrategias. Esperamos que estas reuniones tomen lugar en abril y mayo 2007. También llamaremos a una reunión pública, probablemente en mayo 2007, para recibir ideas de parte de una audiencia más amplia. También nos reuniremos con HUD, oficiales electos interesados en la materia, socios claves de la Ciudad

y el Estado, abogados de vivienda, y otras partes afectadas. Nuestro objetivo es completar la revisión para junio 1ro 2007.

Favor de contactarnos por escrito o correo electrónico con preguntas o comentarios antes del 1ro de junio 2007 a:

Enfoque Sobre Preservación
c/o Administration Departament
Boston Housing Authority
52 Chauncy Street
Boston, MA 02111
617-988-4130
lydia_agro@bostonhousing.org